

Фінансові ресурси і розвиток підприємства

Стрімкий розвиток в Україні мереж зв'язку численних та різноманітних стандартів радіотехнологій вимагав кардинальних змін у роботі структурних підрозділів, які ще не так давно були окремими підприємствами, та координації їхньої взаємодії для забезпечення успішної діяльності підприємства. Нагадаємо, що на цей час (1996-1997 роки) у складі Центру „Укрчастотнагляд” перебувала Державна інспекція електрозв'язку України разом із своїми регіональними філіями.

Потрібно було здійснити акумуляцію необхідних фінансових ресурсів для розвитку технічної і виробничої бази Центру, оскільки більшість обласних інспекцій розміщувались в тимчасово орендованих приміщеннях інших організацій чи підприємств, в житлових будинках, які інколи не відповідали елементарним вимогам.

Разом з тим, до 1996 року у підприємства були досить обмежені фінансові можливості для технічного переоснащення. На одному із засідань колегії Міністерства зв'язку України, що відбулося в липні 1996 року, при розгляді питання щодо покращання роботи з присвоєння радіочастот та контролю за їх використанням було відмічено, що питома вага економічних показників „Укрчастотнагляд” становить 1-2% від загальногалузових.

Рішення колегії Міністерства зв'язку стало поштовхом до формування структури економічного блоку Центру „Укрчастотнагляд”. Тому в червні 1997 року керівництво Центру визнало за необхідне внести зміни до штатного розкладу підприємства. У підпорядкуванні заступника начальника з фінансово-економічних питань *Саганя В.М.*, окрім існуючого відділу бухгалтерського обліку та аудиту, з'явилися відділ планування, тарифів та цін, економічного прогнозу та договірно-розрахунковий відділ, а згодом — контрольно-ревізійна група.

До жовтня 1996 року в Центрі виконували лише найнеобхіднішу роботу із складання економічної оперативної і статистичної звітності та вирішення термінових питань. Але бурхливий розвиток в Україні систем зв'язку призвів до значного збільшення обсягу роботи, тісної координації служб Центру, в тому числі економічної і обліково-бухгалтерської.

Створений відділ планування, тарифів та цін, економічного прогнозу під керівництвом *Мухойда А.П.* в надзвичайно короткий термін розробив та впровадив алгоритм збору та узагальнення інформації, аналітичні розрахунки з підбиття підсумків фінансово-господарської діяльності структурних підрозділів Центру та регіональних ДІЕ. „Запрацювали” створені методика укладання річних фінансових планів для поточного і перспективного планування доходів та витрат підприємства, а також методика укладання кошторисів за окремими видами робіт. Забезпечили взаємодію та тісну співпрацю з економічними підрозділами Міністерства зв'язку України.



Мухойд А.П.

Договірно-розрахунковий відділ очолив *Селиванов О.О.* Оскільки різке зростання кількості замовників викликало і відповідне збільшення обсягів робіт по розрахунках з ними, працівники відділу створили та впровадили комп'ютерні програми щодо обліку замовників, виписки рахунків за виконані роботи, а також обліку дебіторської заборгованості. Це програмне забезпечення дало змогу оперативно проводити роботи, пов'язані з видачею дозволів, випискою рахунків, та дозволило здійснювати контроль за надходженням до Центру „Укрчастотнагляд” коштів за виконанні роботи. Пізніше, у 2000 році, почалося впровадження комплексного програмного забезпечення „Парус”.

Укомплектувати досвідченими кадрами новостворену контрольно-ревізійну групу виявилось досить не-

Фінансово – економічна діяльність

просто, тому перші ревізії (а Міністерство наполягало на їх проведенні) довелося проводити силами працівників планового відділу та бухгалтерії. Потім на посади ревізорів прийняли *Цимбаленка В.В.* та *Топчія І.Н.*, які протягом двох років систематично забезпечували ревізію фінансово-господарської діяльності регіональних ДІЕ. В результаті перевірок і ревізій, проведених за цей час, значно посилилась відповідальність керівників ДІЕ за раціональне використання фінансових ресурсів. Деяких з тих, що не зробили належних висновків, звільнили з посад. Нині спеціалісти групи фінансово-господарського контролю залучаються органами державної влади (Держзв'язку, НКРЗ) до проведення ревізій інших підприємств галузі.

Та найважливішим і найскладнішим для створеної економічної служби завданням стало прийняття



Практичні заняття з опанування системою „Парус“

в липні 1996 року на засідання колегії Міністерства зв'язку України рішення щодо розробки тарифів на роботи та послуги „Укрчастотнагляду“. В Центрі була створена робоча група під керівництвом *Саганя В.М.*, до складу якої увійшли досвідчені працівники служб частотних присвоєнь та моніторингу. На той час не існувало жодних нормативів з питань аналітики та економіки радіочастотного ресурсу, тому робочій групі в першу чергу довелося розробити методику розрахунків. В проект тарифів включили перспективні роботи та послуги підприємства. Передбачалася в ньому й акумуляція необхідних фінансових ресурсів для подальшого технічного переозброєння та розвитку виробничої

бази підприємства. Першу редакцію тарифів вдалося підготувати в терміни, визначені Мінзв'язком.

До розробки наступної редакції тарифів підійшли вже більш системно. Спеціалісти вивчили аналогічні нормативні документи інших країн, зокрема Росії та Білорусі. Начальник відділу міжнародного співробітництва *Ландсман М.С.* організував одержання тарифів, які діяли в Польщі, Франції, Великобританії, Молдові. ДІЕ по Закарпатській області запозичили аналогічні матеріали з Угорщини. Узагальнення отриманих матеріалів дало можливість удосконалити тарифи, з якими погодилися як Міністерство зв'язку та Мінекономіки, так і користувачі радіочастот в особі Асоціації операторів мобільного зв'язку.

Під час розробки та узгодження тарифів було вирішено декілька стратегічних питань. По-перше, підвищився рівень економічної роботи в Центрі. По-друге, працівники „Укрчастотнагляду“ набули цінного досвіду в контактах з користувачами радіочастот та з представниками різних відомств, перш за все, Мінекономіки, Мін'юсту, Міноборони, Антимонопольного комітету.

Слід зазначити, що в 1996 році в обласних ДІЕ не було посад економістів, а деякі керівники не вважали економічну роботу важливою. Доводилось багатьох з них переконувати в необхідності введення до штату відповідних посад. Врешті-решт, позитивного результату вдалося досягти.

Показовим є той факт, що відділ планування та економічного прогнозу (ВП) брав активну участь у формуванні Колективного договору УДЦР, який регулює виробничі, трудові, соціально-економічні відносини, а головне — погоджує інтереси працівників та підприємства. Для стимулювання ефективної праці та впровадження гнучкої системи мотивації працівників УДЦР була розроблена система преміювання за поточні результати роботи та інші види преміювання, система доплат та надбавок до тарифних ставок (посадових окладів), встановлено виплати працівникам згідно з кошторисами видатків на матеріальне заохочення та витрачання коштів на соціально-культурний розвиток.

У період 2002-2005 років, з метою удосконалення оцінки виробничої та фінансово-господарської діяльності філій підприємства, ВП узагальнив пропозиції структурних підрозділів та філій та розробив „Положення про визначення кращої філії Державного підприємства „Український державний центр радіочас-

тот” при підбитті підсумків виробничої та фінансово-господарської діяльності за результатами кварталу (року)”.

У 2007-2008 роках ВП спільно з відділом номерного ресурсу створили методику розрахунку спочатку калькуляції, а потім тарифи на роботи (послуги) УДЦР, пов’язані з виділенням номерного ресурсу.

Весь цей час ВП очолює *Мухойд А.П.* На посаді заступника начальника відділу з 2001 року — *Цимбаленко В.В.* Тривалий час працюють у ВП та роблять значний внесок у нарощування показників підприємства досвідчені економісти *Вербицька С.А., Кирилюк Н.П., Головань Т.М.* Професійно зростають молоді фахівці *Турчина М.Д., Залозна С.В.*

До складу ВП входить сектор державних закупівель, який очолює *Фузік І.В.* Основним завданням сектору є забезпечення інформаційно-методичного супроводу процедури торгів (тендерів) на закупівлю товарів, робіт і послуг. В секторі з моменту його створення у 2005 році працюють економісти *Денисюк С.П.* та *Карпенко В.Є.*

Показовим є те, що з року в рік збільшуються доходи від основної діяльності УДЦР. Вартість основних фондів збільшена більше ніж в 11 разів.

Всі регіональні філії виконують плани надходжень доходів, збиткових філій немає. За останні 10 років не було випадків заборгованості або порушення терміну виплат заробітної плати як в Центрі, так і в філіях.

Відділ бухгалтерського та податкового обліку (ВБО) також зазнав багатьох змін та перетворень під час реформування УДЦР. У різні роки цей структурний підрозділ очолювали *Любенко Т.Ф., Головіна Т.О., Тепцова Т.П.* Незмінним залишалося єдине і головне його призначення — вести бухгалтерський та податковий облік підприємства.

От і сьогодні відділ забезпечує систематичний, повний та достовірний облік надходжень готівкових та безготівкових грошових коштів, товарно-матеріальних цінностей, запасів, основних засобів та інших необоротних активів, власного капіталу, розрахунків та зобов’язань, інших активів тощо. Вчасно подають працівники відділу фінансову та статистичну звітність на основі первинних документів та бухгалтерських записів УДЦР. Серйозна увага приділяється здійсненню контролю за додержанням порядку оформлення первинних та бухгалтерських документів, розрахунків

і платіжних зобов’язань, а також за проведенням інвентаризації основних засобів, нематеріальних активів, товарно-матеріальних цінностей, коштів, документів, розрахунків.

На ВБО, крім того, покладені й інші відповідальні завдання та функції. Перевірки фінансово-господарської діяльності, які здійснювалися повноважними органами, засвідчили, що структурний підрозділ успішно справляється з бухгалтерським та податковим обліком, належно виконує обов’язки.



Красносільська О.П.

Це стало можливим завдяки професійній, злагодженій роботі колективу, відповідальному ставленні кожного працівника до ведення облікової документації, зберігання цінностей. А ще – чіткому управлінню цим важливим структурним підрозділом з боку головного бухгалтера УДЦР *Красносільської О.П.* та заступника головного бухгалтера – начальника відділу *Казакової Л.М.*

На високому рівні виконують функціональні обов’язки і співробітники договірно-розрахункового відділу, який очолює *Марценюк Є.В.*, та сектору методології та зведеної звітності, де начальником *Пташник О.В.*

